



Organisationsberatung

**Moderatorin, Sparringspartnerin,
Coach und VUCA Übersetzerin**





Coaching / Sparring / Keynotes / Moderation

Entscheidungen folgen nicht mehr linearen Ursachen-Wirkung-Ketten, sondern entstehen oft im Spannungsfeld von widersprüchlichen Anforderungen und chaotischen Entwicklungen.

Coaching / Sparring

Oft bringt der richtige Impuls im Austausch mit einem Sparringspartner mehr Klarheit als zeit- und ressourcenintensive Alleingänge. Nicht weil man die Lösung nicht selbst finden könnte – sondern weil sie schneller, gezielter und wirksamer im Dialog entsteht.

Vorträge / Keynotes

Ich hinterfrage traditionelle Strukturen und zeige auf, wie man Organisationen und Teamarbeit aus einer neuen Perspektive denken kann. Als Rednerin bringe ich frischen Wind in Ihre Gedankenwelt und Ihr Unternehmen. Je nachdem, welche Fragen für Sie besonders wichtig sind, entwickle ich einen individuellen Ansatz für den Vortrag in Ihrem Unternehmen.

Moderation / Facilitation

Meine Ansatz orientiert sich am Konzept der Holistischen Moderation / Genuine Contact™ nach Birgitt Williams. Im Mittelpunkt stehen der echte, authentische Kontakt mit sich selbst und das Ermutigen, Ermächtigen und Ermöglichen. Aus einem „wir reden übereinander“ wird ein „wir reden miteinander“ als wichtige Grundlage für eine wertschätzende Kommunikation und Zusammenarbeit.



Change und Transformation

Erfolgreicher Wandel beginnt mit wirksamer Führung.

Veränderungs- und Transformationsprozesse

Führungskräfte brauchen mehr als nur Erfahrung. Sie brauchen das Wissen um die Dynamik und die systemischen Bedingungen, unter denen Veränderungen stattfinden.

Es geht um die Unterscheidung zwischen Systemverbesserung und Systemüberwindung. Gemeinsam betrachten wir das grundlegende Geschäftsmodell, die strategische Ausrichtung und die beabsichtigte Unternehmenskultur.

Tag der Orientierung

Keine Maßnahme ohne Diagnose! Mit dem Workshop "Tag der Orientierung" erleben Sie eine Unternehmensanalyse der besonderen Art! Sie werfen gemeinsam einen Blick auf das, was gut läuft und erhalten bleiben soll sowie auf das, wo es "klemmt" und erarbeiten zusammen konkrete, praktische Maßnahmen, Lösungen und nächste Schritte. Das schafft Motivation und ehrliche Identifikation mit der gemeinsamen Sache.

Durchführung online und in Präsenz

 80 % Förderung



Geförderte Beratungen

Als akkreditierter INQA-Coach im Rahmen der „Initiative Neue Qualität der Arbeit“ (INQA) begleite ich Unternehmen auf dem Weg in eine moderne und zukunftsfähige Arbeitswelt. Das ESF geförderte Programm INQA-Coaching unterstützt Unternehmen mit weniger als 250 Vollzeit-Beschäftigten dabei, passgenaue Maßnahmen in definierten Gestaltungsfeldern zu definieren und deren Umsetzung zu begleiten.



Verbesserung der Arbeitsbedingungen

INQA hilft Unternehmen dabei, ihre Arbeitsumgebung durch innovative Konzepte und bewährte Methoden zu optimieren. Dazu gehören gesundheitsfördernde Maßnahmen, ergonomische Arbeitsplatzgestaltung und eine bessere Work-Life-Balance.

Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit

Durch die Förderung von Innovationen und neuen Arbeitsmodellen werden Unternehmen zukunftssicher aufgestellt.

Mitarbeiterbindung und -zufriedenheit

Ein attraktives Arbeitsumfeld sorgt dafür, dass Mitarbeiter motivierter und zufriedener sind.

Individuelle Beratung und praxisnahe Unterstützung

INQA bietet Unternehmen kostenlose Beratung, Netzwerke und Best-Practice-Beispiele, die direkt in die Praxis umgesetzt werden können. So erhalten Betriebe konkrete Hilfestellungen, um sich bestmöglich auf die Herausforderungen der modernen Arbeitswelt einzustellen.

Beratungsbudget von 14.400 € - Eigenanteil: 2.880 €



Waltraud Gläser



Das bin ich:

Qualifikationen

- Magister der Politikwissenschaft
- Coachausbildung
- Ausbildung zum **Introvision Coach**
- Vertriebscoach und -trainerin
- **Systemische Change- und Organisationsberaterin**
- **Holistische Moderatorin** nach der Genuine Contact™ Methode
- Weiterbildungen im Team- und Gruppencoaching und Gruppendynamik
- Ausbildung in der Eignungsdiagnostik und Talentmanagement
- Langjährige Durchführung von Auswahlverfahren und **Assessment Center** für Fach- und Führungskräfte
- Professional **SCRUM Master**
- **VUKA Übersetzerin**
- Autorisierter **INQA-Coach** 2025

Berufserfahrung

- **Vortragsrednerin** zu verschiedenen Themen der VUCA – Welt
- Selbstständige **Organisationsberaterin, Moderatorin, Coach und Trainerin**
- Erfahrung als **Niederlassungsleiterin** eines Profit Center, Referentin an der Akademie, Coach, Vertriebscoach, Beraterin im Business Development in einem Unternehmen für Personaldienstleistungen
- Ehemaliges **Mitglied im Aufsichtsrat** einer börsennotierten AG
- **Assistentin der Geschäftsleitung** in einem internationalen Kurierdienst mit dem Schwerpunkt Auf- und Ausbau des operativen und strategischen internationalen Geschäfts



Internationales Engagement



Ich freue mich auf unsere Zusammenarbeit!

Ihre Waltraud Gläser



Mobil / WhatsApp: +49 1525 383 2252
Email: info@waltraudglaeser.de
Termin für ein persönliches Gespräch
waltraudglaeser.de
vuca-welt.de

