

Waltraud Gläser

Organisationsberatung. Sparring. Coaching. Moderation.



Als Coach, Trainerin und Moderatorin berate und begleite ich Führungskräfte und Unternehmen, Veränderungen gewinnbringend umzusetzen. Technische Innovationen und sozialer Wandel lösen in Unternehmen einen wachsenden Entwicklungsbedarf aus – auch mit Blick auf das passende Design und eine motivierende Architektur des Veränderungsprozesses. Change Management ist ein aktiver und methodischer Vorgang: In der Organisationsberatung und beim Sparring für Top-Entscheider folge ich systemischen Prinzipien. Bei der Zielerreichung werden so aus Betroffenen Beteiligte. Mein Ansatz ist, gezielt Ihre Selbstorganisation, Kommunikation und Partizipation zu verbessern und damit insgesamt auch Ihre Unternehmenskultur.

Systemische Organisationsberatung und Entwicklung

Eine positive Firmenentwicklung setzt voraus, Mitarbeiter auf diesem Weg aktiv einzubeziehen. Ebenso partizipativ und diskursiv ist eine professionelle Organisationsberatung. Als systemische Beraterin bin ich – nicht zuletzt ob meiner Praxis in den unterschiedlichsten Branchen – davon überzeugt, dass die besten Antworten auf Probleme und Veränderungen oft intern gegeben werden können. Über die Situationsanalyse hinaus sehe ich im Rahmen des Change Management meine Aufgabe vor allem darin, den nötigen Wandel zielgerichtet anzustoßen und zu moderieren. Alle relevanten Firmenbereiche werden hierfür integriert, um gemeinsam mit Ihren Mitarbeitern eine optimale Weiterentwicklung des Unternehmens zu erreichen.

www.waltraudglaeser.de

www.vuca-welt.de

www.vuca-world.org

Meine Qualifikation

- Magister der Politikwissenschaft
- Coachausbildung, Ausbildung zum IntrovisionCoach
- Vertriebscoach und –trainerin
- Systemische Change- und Organisationsberaterin
- Holistische Moderation nach der Genuine Contact™ Methode
- Weiterbildungen im Team- und Gruppencoaching und -dynamik
- Ausbildung in der Eignungsdiagnostik und Talent Management
- Langjährige Durchführung von Auswahlverfahren und Assessment Center für Fach- und Führungskräfte
- Ausbildung zum SCRUM Master
- VUCA Expertin

Meine Berufserfahrung

- Vortragsrednerin zu verschiedenen Themen der VUCA - Welt
- 12 Jahre selbstständig als Organisationsberaterin, Moderatorin, Coach und Trainerin
- 15 Jahre Erfahrung als Niederlassungsleiterin eines ProfitCenter, Referentin an der Akademie, Coach, Vertriebscoach, strategische Beraterin
- Projektleitung im Vertrieb und Business Development
- 5 Jahre Mitglied im Aufsichtsrat
- 6 Jahre Assistentin der Geschäftsleitung in einem internationalen Kurierdienst mit dem Schwerpunkt Auf- und Ausbau des operativen und strategischen Geschäftsauf internationaler Ebene

Meine Schwerpunkte

- Beratung von Unternehmen zur Organisationsentwicklung
- Begleitung von Veränderungsprozessen in Zeiten der Digitalisierung
- Moderation von Workshops
- Coaching & Training von Vertriebs- und Führungskräften
- Sparring auf GF-Ebene
- Konzeption & Umsetzung verschiedener Trainingprogramme und Workshops zu Vertrieb und Führung
- Teamentwicklung
- Digitale Workshops